

委員会視察成果報告書

2023年10月20日

犬山市議会議長

議員名 増田修治

下記のとおり、視察の成果を報告いたします。

(1) 観察年月日	2023年 10月 3日(火) ~ 2023年 10月 4日(水) (1泊 2日)
(2) 観察地	青森県藤崎町
(3) 観察の種類	常任・特別 委員会 (民生文教委員会)
(4) 観察成果 (観察地ごとに記入)	10月3日(火) 青森県藤崎町 社会福祉法人社会福祉協議会 全国的にも財政難の社会福祉協議会が多い中、経営改善に取組み、財政黒字を達成した藤崎町社会福祉協議会において、経営改革の中心を担った事務局長成田様より、積極的に注力し取り組みをされた「人事考課制度の改変」を中心に伺いました。 一般的に役所体質で、安定的な職業だと思われていた社会福祉協議会の経営において、利益を追求した組織に変革することは並大抵のことではありません。そこで、経営において最も大切な職員のモチベーションを上げ、維持し続ける為にも社会福祉協議会に適した、適切な人事考課制度を導入し、職員全員が一体となり、経営黒字に向けて様々な挑戦や取り組みをされ、黒字経営へと改革をされました。 利益に繋がるサービス向上アイデアや、適切な人事考課制度など今後の社協経営について学ぶことが出来ました。
(5) 犬山市に対する提言	社協は、福祉サービスの要であり、最後の砦として絶対に無くしてはいけないサービスだと成田様は強く訴えていらっしゃいました。当市としても、経営赤字が見えてきており、今後の新たなサービスの創出などをし、利益の確保を行うことが非常に重要です。その為にも、職員の皆様のモチベーション向上、維持に努め、職員がより働きがいのある職場となることを期待します。



委員会視察成果報告書

2023年10月20日

犬山市議会議長

議員名 増田修治

下記のとおり、視察の成果を報告いたします。

(1) 観察年月日	2023年 10月 3日(火) ~ 2023年 10月 4日(水) (1泊 2日)
(2) 観察地	青森県十和田市
(3) 観察の種類	常任・特別 委員会（民生文教委員会）
(4) 観察成果 (観察地ごとに記入)	10月4日(水) 十和田市現代美術館及びその周辺環境 世界中・全国から観光客を集め、現代芸術美術館を起点とした観光に成功した十和田市の中心市街地を視察してきました。 以前の十和田市には、官庁街通りの名所がありましたが、それだけは街に魅力が乏しく、新たな観光資源、文化的な要素が必要であるということから、様々な障壁を乗り越え、美術館を中心としたまちへと変貌を遂げました。 観光資源の創出をベースとして、現代アートに取り組まれておりますが、観光だけではなく、市民の芸術文化創出や、ラーニングプログラムという現代アートの学校プログラムなども取り組まれております。非常に有名な存命のアーティストの作品に身近に触れることで、青少年期より、想像力を養うことが出来、また街への愛着も増しております。観光を起点としつつ、市民への芸術文化振興が両立していくまちづくりについて学ぶことが出来ました。
(5) 犬山市に対する提言	古くからある建築物や歴史を観光資源にするのではなく、新たな観光資源として、芸術や美術館をまちとしてのシンボルにすることは、当市にはあまりない着眼点です。市民の文化芸術振興を図りつつ、市内外、海外からも人を引き寄せられるような取り組みに期待します。