

## 犬山市議会報告第7号

### 令和6年度犬山まちづくり株式会社決算等について

犬山まちづくり株式会社の令和6年度決算並びに令和7年度事業計画及び予算について、地方自治法（昭和22年法律第67号）第243条の3第2項の規定に基づき、別紙のとおり報告する。

令和7年9月1日提出

犬山市長 原 欣 伸

（説 明）

犬山まちづくり株式会社の決算等を報告するものである。

犬山まちづくり株式会社

令和6年度 事業報告

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月 31日

1.事業報告

平成15年（2003）9月に我が社が設立され、22年が経過し、会社設立の基本方針に基づき着実に事業を展開して参りました。

一方城下町犬山はさかのぼること昭和63年（1988）に犬山駅東に大型ショッピングセンターが出来た等により城下町の小売店舗が専門店街へ移動してしまった事など江戸時代から連綿として続いた一大商業地が、衰退しシャッター通りと化して商業地が衰退の一途を辿ってしまいました。そこで何とか城下町の復活のため行政と共に城下町の活性化を先進的に進めるために地元企業、商工会議所、行政、民間のまちづくり推進協議会などが集結して当社（TMO）が設立されました。この間の皆さんの努力により現在まで発展したことは素晴らしい成果の現れと思われるようになりました。しかし、城下町商店街衰退の分岐点となった大型ショッピングセンター（イトーヨーカドー）が撤退し、（ヨシツヤ）に変わるなど全国的にも大型ショッピングセンターの二極化、コンビニエンスストアの台頭と時代変遷と共に大型商業施設にも新たな再編が起きています。

去る1月25日の犬山商工会議所の「2025新春講演会」で「地域の魅力を活かした観光振興と経済発展」をテーマに様々なメディアで活躍されている伊藤聡子氏の講演でも言われていましたが「犬山城を活かした戦略で最近の犬山市を訪れる観光客数は全国有数だが観光客一人当たりの消費金額が残念ながら、他都市と比べると少ない。その理由は日帰り観光客が大部分を占めているため日本を訪れる外国人観光客が多くなっているが彼らは日本の文化、歴史に触れる体験を求めている。」ということです。従来から観光客はその地の土産を買って食べて歩くというスタイルから、我々が気付かずに見落としている外国人観光客の喜ぶ地元文化の再発掘、リピーターの外国人観光客は長期滞在になる傾向から、長期間住める滞在型ホテルの整備、観光客が犬山でお金を消費する環境など、まちづくりを構築していく必要があると講演されていました。

弊社は、空き家空き店舗のシャッターを如何に開けて如何に店舗をオープンさせるかを第一のテーマとして進めてきました。空き家空き店舗事業は着実に実績を伸ばして、現在まで16店舗まで店舗事業を展開し本町通りでは、該当する物件が少なくなり、この事業の本来の目的をほぼ達成した感がありますが、これは、まだ、まちづくりのゴールでなく犬山の持っている歴史文化を紹介する序章という考え方により進めなければならない、まだ入店希望者が100件ほどあり起業者にとっての犬山城下町ブランドが起業者にとっての魅力に繋がっているのではないかと考えられます。

国宝犬山城での登閣者数は652,385人で過去最多を記録するなど注目を集めるほどになり城下町全体では、観光客の増加が著しく、国内は勿論外国人観光客が着物を着て散策を楽しんでいる姿も多く見られるようになり、日常的に賑やかな街となったのは喜ばしい

ことです。

本町通り南地区も昨年1棟貸し戸建ての民泊施設が出来、下本町ビルにも新店舗が入り、徐々に南地区の活性化の兆しが見えてきています。更には犬山駅前通り、魚屋町、余坂町の空き店舗にも飲食を伴う店舗がオープンし、登録文化財での小島家住宅、真野邸も宿泊施設としてオープンし、三井家の開放と本町以外の地区も全体に活性化の兆しが見えてきていることは大変望ましい傾向と言えます。現在需要が高まりつつある古民家宿泊、ゲストハウス等宿泊施設の参入により外国人観光客にも日本の文化に触れていただき、犬山の歴史、文化を実際に体験していただけることはこれからの犬山観光の発展に寄与することが期待できます。また、「おひなさまめぐり」「端午の節句かざり」「女狐行列」「花魁道中」など城下町のもつ歴史文化を後世に伝えるために各団体におかれましては行われており4月には歴史的に存在する犬山の茶の湯文化を発信するため各流派を超えた犬山茶会が催されることは画期的なことであります。

一方でこの観光客の集中により住民の皆さんの日常生活への環境の変化（ゴミのポイ捨て、私有地への無断立ち入り等）の二次的な問題が発生しているため柔軟にするため従来あった商店街の発展会を復活させ、現在ある事業者同士の情報共有、意見交換の仕組み、地元住民とのコミュニケーションの形成を如何にしていけるか喫緊の課題として取り組む必要があります。

このような街に変貌できたのは昭和63年（1988）更にはそれ以前から始まった町の衰退に歯止めをかけ「よみがえれ城下町」を合言葉にまちづくりに奔走して来た先人の努力に今更ながら敬意を感じています。

これからのまちづくりは「衰退した町の復興」から「蘇った城下町から醸成されたまちづくり」をテーマとし、笑顔で住める街、賑わいのある街、歴史文化の香り高いまちとして後世にバトンタッチ出来るよう更に努力していく必要があります。

## 2. 実施事業

| 事業名          | 事業内容等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 空き家・空き店舗事業   | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 弐番屋 1.2.3.7.10.11.14.15.16.17 号館の建物の管理・運営</li> <li>* 駐車場の管理・運営</li> <li>* 弐番屋 12 号館（直営店犬山特産品館）の管理・運営</li> <li>* 空き家・空き店舗の利活用・情報発信</li> </ul>                                                                                                                                                      |
| 犬山駅西口地区利活用事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 駐車場の管理・運営</li> <li>* 駅西店舗（Vドラッグ）の利活用</li> <li>* 市管理の駐輪場設置への協力</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                          |
| 駐車場事業        | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 民間所有駐車場の管理・運営</li> <li>* 犬山城下町西駐車場の管理・運営</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 弐番屋事業        | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 視察、研究の受け入れ <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 長浜青年会議所(6/2)</li> <li>・ 東海商工会議所連合会(6/12)</li> <li>・ 名古屋経済大学(7/22)</li> <li>・ 南知多まちづくり協議会(10/22)</li> <li>・ 長浜青年会議所 (11/6)</li> <li>・ セラミック連合会東海 OB 会(11/20)</li> <li>・ 常滑商工会議所 (2/6)</li> </ul> </li> <li>* 酒販免許による焼酎・ワイン・どぶろく等の販売</li> </ul> |
| どんでん朝市事業     | <ul style="list-style-type: none"> <li>* どんでん朝市の開催支援（下本町で 8 店舗出店）</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>観光客誘致・<br/>中心市街地活性化事業</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 犬山特産品館の管理・運営（弐番屋 12 号館）</li> <li>* 犬山城下町まちづくり協会支援（共催） <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 第 14 回犬山城下町日南焼酎まつり(5/25、26)</li> <li>・ 第 16 回犬山城下町ビールまつり（8/24、25）</li> <li>・ 第 15 回犬山城下町ドイツワインまつり</li> <li>第 7 回犬山城下町カリフォルニアワインまつり<br/>(10/5、6)</li> <li>・ 第 14 回犬山城下町どぶろく祭り(1/11～19)</li> <li>・ 第 16 回犬山城下町地酒まつ(3/8、9)</li> </ul> </li> <li>* 各種イベント等の支援・協賛</li> <li>* 城下町の交通対策への協力金</li> </ul> |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 3. 会議等

| 会議名等 | 内 容                                                  |
|------|------------------------------------------------------|
| 株主総会 | 第 21 回株主総会実施 (R6.5/24)                               |
| 取締役会 | 取締役会を 4 回開催<br>(R6.5/9、8/22、11/22、R.7.2/20)          |
| 役員会  | 12 回開催<br>(四役、GM、事務局、市、会議所、その他)                      |
| その他  | 犬山城下町まちづくり協会第 15 回総会<br>式番屋合同テナント会議開催<br>犬山どんでん朝市会総会 |

#### 4. 貸借対照表

### 貸 借 対 照 表

令和 7年 3月31日 現在

(単位：円)

| 資 産 の 部           |                | 負 債 の 部       |                |
|-------------------|----------------|---------------|----------------|
| 科 目               | 金 額            | 科 目           | 金 額            |
| 【流 動 資 産】         | 【 65,666,612】  | 【流 動 負 債】     | 【 24,774,905】  |
| 現 金               | 521,157        | 買 掛 金         | 1,953,518      |
| 当 座 預 金           | 501,065        | 短 期 借 入 金     | 5,520,000      |
| 特 産 レ ジ 現 金       | 150,000        | 未 払 金         | 2,569,327      |
| 普 通 預 金           | 56,331,622     | 未 払 配 当 金     | 23,874         |
| 商 品               | 729,056        | 未 払 法 人 税 等   | 3,748,500      |
| 貸 付 金             | 6,064,800      | 前 受 金         | 4,718,697      |
| 未 収 入 金           | 286,255        | 預 り 金         | 80,789         |
| 仮 払 金             | 63,000         | 短期建設協力金       | 4,500,000      |
| 前 払 費 用           | 1,019,657      | 前 受 収 益       | 12,800         |
| 【固 定 資 産】         | 【 191,075,429】 | 未 払 消 費 税 等   | 1,647,400      |
| [有 形 固 定 資 産]     | [ 185,752,036] | 【固 定 負 債】     | 【 47,050,934】  |
| 建 物               | 102,016,035    | 長 期 借 入 金     | 8,540,000      |
| 建 物 附 属 設 備       | 12,348,017     | 受 入 保 証 金     | 6,975,200      |
| 構 築 物             | 8,618,051      | 長期建設協力金       | 31,500,000     |
| 工 具 器 具 備 品       | 3              | 長 期 前 受 収 益   | 35,734         |
| 土 地               | 62,769,930     | 負 債 合 計       | 71,825,839     |
| [無 形 固 定 資 産]     | [ 1,246,293]   | 純 資 産 の 部     |                |
| 借 地 権             | 1,170,750      | 【株 主 資 本】     | 【 184,916,202】 |
| 電 話 加 入 権         | 75,543         | [資 本 金]       | [ 30,000,000]  |
| [投 資 そ の 他 の 資 産] | [ 4,077,100]   | [利 益 剰 余 金]   | [ 154,916,202] |
| 出 資 金             | 100            | 利 益 準 備 金     | 300,000        |
| 差 入 保 証 金         | 4,077,000      | (その他利益剰余金)    | ( 154,616,202) |
|                   |                | 繰 越 利 益 剰 余 金 | 154,616,202    |
|                   |                | 純 資 産 合 計     | 184,916,202    |
| 資 産 合 計           | 256,742,041    | 負債・純資産合計      | 256,742,041    |

## 5. 損益計算書

### 損 益 計 算 書

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

(単位：円)

| 科 目          | 金 額        |            |
|--------------|------------|------------|
| 【純 売 上 高】    |            |            |
| 空家等事業収入      | 25,630,750 |            |
| 式番屋売上高       | 826,899    |            |
| 駐車場売上高       | 16,162,847 |            |
| どんでん朝市収入     | 87,273     |            |
| 犬山特産品館売      | 24,150,200 |            |
| V ド ラ ッ グ    | 25,200,000 | 92,057,969 |
| 【売 上 原 価】    |            |            |
| 期首棚卸高        | 416,073    |            |
| 式番屋仕入高       | 681,104    |            |
| 空家等事業経費      | 11,503,329 |            |
| 駐車場事業費       | 7,252,353  |            |
| 犬山特産品館経      | 17,986,469 |            |
| 合 計          | 37,839,328 |            |
| 期末棚卸高        | 729,056    | 37,110,272 |
| 売 上 総 利 益    |            | 54,947,697 |
| 【販売費及び一般管理費】 |            | 33,834,507 |
| 営 業 利 益      |            | 21,113,190 |
| 【営 業 外 収 益】  |            |            |
| 受 取 利 息      | 24,007     |            |
| 雑 収 入        | 23,716     | 47,723     |
| 【営 業 外 費 用】  |            |            |
| 支 払 利 息      | 264,535    | 264,535    |
| 経 常 利 益      |            | 20,896,378 |
| 税引前当期純利益     |            | 20,896,378 |
| 法人税、住民税及び事業税 |            | 6,388,500  |
| 当 期 純 利 益    |            | 14,507,878 |



## 6. 販売費及び一般管理費

### 販売費及び一般管理費

自 令和 6年 4月 1日  
至 令和 7年 3月31日 (単位: 円)

| 科 目         | 金 額        |
|-------------|------------|
| 役 員 報 酬     | 2,420,000  |
| 役 員 賞 与     | 180,000    |
| 給 料 手 当     | 8,604,752  |
| 賞 与 手 当     | 977,750    |
| 法 定 福 利 費   | 859,386    |
| 福 利 厚 生 費   | 400,944    |
| 広 告 宣 伝 費   | 1,940,728  |
| 旅 費 交 通 費   | 166,489    |
| 交 際 費       | 314,035    |
| 会 議 費       | 4,425      |
| 車 両 費       | 53,469     |
| 通 信 費       | 162,889    |
| 租 税 公 課     | 2,358,244  |
| 消 耗 品 費     | 158,710    |
| 事 務 用 品 費   | 87,760     |
| 賃 借 料 犬 山 市 | 4,537,800  |
| 修 繕 費       | 6,000      |
| 保 険 料       | 504,986    |
| 支 払 手 数 料   | 430,971    |
| 諸 会 費       | 213,000    |
| 減 価 償 却 費   | 9,441,725  |
| 現 金 過 不 足   | 8,625      |
| 雑 費         | 1,819      |
| 合 計         | 33,834,507 |

## 7. 株主資本等変動計算書

### 株 主 資 本 等 変 動 計 算 書

自 令和 6年 4月 1日  
至 令和 7年 3月31日

(単位：円)

#### 株主資本

|          |              |       |                    |
|----------|--------------|-------|--------------------|
| 資本金      | 当期首残高及び当期末残高 |       | <u>30,000,000</u>  |
| 利益剰余金    |              |       |                    |
| 利益準備金    | 当期首残高及び当期末残高 |       | <u>300,000</u>     |
| その他利益剰余金 |              |       |                    |
| 繰越利益剰余金  | 当期首残高        |       | 140,108,324        |
|          | 当期変動額        | 当期純利益 | <u>14,507,878</u>  |
|          | 当期末残高        |       | <u>154,616,202</u> |
| 利益剰余金合計  | 当期首残高        |       | 140,408,324        |
|          | 当期変動額        |       | <u>14,507,878</u>  |
|          | 当期末残高        |       | <u>154,916,202</u> |
| 株主資本合計   | 当期首残高        |       | 170,408,324        |
|          | 当期変動額        |       | <u>14,507,878</u>  |
|          | 当期末残高        |       | <u>184,916,202</u> |
| 純資産合計    | 当期首残高        |       | 170,408,324        |
|          | 当期変動額        |       | <u>14,507,878</u>  |
|          | 当期末残高        |       | <u>184,916,202</u> |

## 8. 個別注記表

### 個 別 注 記 表

自 令和 6年 4月 1日

至 令和 7年 3月31日

1. この計算書類は、中小企業の会計に関する指針によって作成しています。

2. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

(1) 固定資産の減価償却の方法

①有形固定資産

定率法（但し、平成10年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）は定額法）

②無形固定資産

定額法

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税抜方式により処理しております。

別紙の通り報告致します。

令和 7年 5月 8日

犬山まちづくり 株式会社

代表取締役 日比野 良太郎

取締役 長谷川 勲

取締役 米澤 邦弘

取締役 井川 光雄

取締役 永井 恵三

取締役 松浦 英幸

取締役 澤野 準二

取締役 松田 昇平

取締役 奥村 好樹

## 9. 監査報告書

### 監 査 報 告 書

令和7年5月23日

犬山まちづくり株式会社

代表取締役 日比野 良太郎 殿

犬山まちづくり株式会社定款第36条の規定により、令和7年5月8日  
犬山まちづくり株式会社事務局に於いて、令和6年度（令和6年4月1日よ  
り令和7年3月31日まで）収支決算について詳細にわたり監査いたしまし  
たところ、その内容は適正であると認めましたので、ここに報告いたします。

監査役

眞野 健二 

# 犬山まちづくり株式会社

## 令和7年度 事業計画

自 令和7年 4月 1日

至 令和8年 3月31日

### 1. 基本方針

「蘇ったまちから醸成したまちづくり」へと舵を切る時期の到来

会社設立目的の第一の空き家空き店舗事業は着実に実績を伸ばして、現在まで16店舗まで店舗事業を展開し本町通りでは、該当する店舗が少なくなり、この事業の本来の目的をほぼ達成した感がありますが、まだ入店希望者が100件ほどあり現在までは本町通りの商店街を中心とした地域から城下町全域、特に駅前通り、城下町南地区へ事業を展開して参ります。

その他駅西地区利活用事業と併せた駐車場運営も現在二か所で事業展開をしていますが候補地があれば積極的に検討し、実施参入してまいります。

一方城下町全体では来客が増え特にこの冬外国人観光客の増加率で犬山市が全国トップだったという調査結果が発表され、観光関係者の間で注目を集めるほどとなっています。特に街中の会話を聞いていると半分以上が外国語特に中国をはじめとするアジア系の方が多く着物を着て散策を楽しんでいる姿も多くみられるようになりました。

この観光客の集中により地元住民の皆さんの日常生活への環境の変化（ごみのポイ捨て、私有地への無断立ち入り等）の二次的な問題が発生しているため柔軟に対応しました、従来からあった商店街の発展会が消滅したことにより現在ある事業者同士の情報共有、意見交換の仕組み、地元住民とのコミュニティの形成を如何に形成していけるのか喫緊の課題として取り組む必要があります。

#### 1. 中心市街地における空き家、空き店舗事業の展開

観光客で賑わう本町通りを中心とした北まち地区から、次のエリアの展開を考察してまいります。本町通り南地区も昨年1戸建ての民泊施設が出来、下本町ビルにも新店舗が入り、徐々に南地区の活性化の兆しが見えてきています。更には犬山駅前通り、魚屋町、余坂町の空き店舗にも飲食を伴う店舗がオープンし、登録文化財での小島家住宅、真野邸宿泊施設もオープンし、本町以外の地区も全体に活性化の兆しが見えてきていることは大変望ましい傾向と言えます。現在需要が高まりつつある古民家宿泊、ゲストハウス等宿泊施設を視野に入れて、それにかかわる店舗も考察してまいります。

弊社は中心市街地活性化を担う第三セクターの会社であることから城下町全体、さらには全市域を俯瞰しつつ犬山市全体の活性化へ事業展開をして参ります。

#### 2. 犬山駅西地区利活用事業の促進

平成25年（2013）4月に弊社のテナントとして中部薬品（株）Vドラッグ犬山駅前店がオープンして今日まで営業も順調で弊社の財政基盤の大きな柱となっています。また、

併設しています弊社直営の駅西駐車場も駅前という立地の良さもあり年間を通して平均的な駐車台数を確保できており、安定的な収入の基盤となっています。また、市からの借り受け土地の一部を市管理の駐輪場として利用され市民の利便性向上にも貢献しております。

### 3.直営店「犬山特産品館」の管理運営

平成24年（2012）にオープンしました「犬山特産品館」は本町通りの中心部という立地条件の良さもあって多くの観光客の皆さんによりご利用いただいています。よりお客様のための思い経営体質の改善、より分かりやすい店内ディスプレイの考案、よりよい品ぞろえ等犬山市特産品協会とも連携を密にしながら、特産品館ならではの特色ある犬山の魅力を発信してまいります。

### 4. 駐車場事業

平成25年（2013）10月より開始した犬山駅西駐車場事業は駅前という立地条件の良さから順調に営業収益を伸ばして我が社の重要な財政基盤となっているため引き続き事業を進めて参ります。平成27年（2015）9月にオープンした犬山城下町西駐車場は城下町に比較的に近い位置にあり駐車台数に制限はあるものの順調に推移しています。駐車場事業のこれからの見通しについては、今後益々の城下町への観光客の来訪、特に車での来訪者が増加傾向にあるため、駐車場の需要が増えると予想されることから、他に適材適所があれば積極的に事業の拡張を進めて参ります。

### 5.どんでん朝市事業

令和7年度（2025）で20年を迎える犬山どんでん朝市も堅調に推移していますが、更なる発展と下本町の再開発を考慮し、南へ特に堀部家住宅への動線を考慮して地元住民は勿論観光客の皆さんにも親しまれる朝市を目指します。

### 6.蘇ったまちから、醸成したまちづくりへの考察

貳番屋1号館から17号館の各入店者の皆さんとは、テナント会議をもち、円滑な運営方法や情報交換、観光客の入込増などについて議論をしております。リピーターを如何に多く確保していくのか、おもてなしの心の醸成や共同企画などを立案し、犬山の魅力アップにどう繋げていくのか検討を進めていきます。

ただ、これまでは如何に観光客を誘致できるかに全力を注いできましたが、今日大勢の観光客が増えた中で、街中の環境問題、地域住民の皆さんの日常生活への圧迫等二次的な問題が発生するようになりました。

これからの城下町の在り方を「これまで歩んできた城下町の視点から」「現在の状況から」「これから街はどうあるべきか」醸成された「おとな歩くまち」のより良い未来のために関係各位（行政、商工会議所、犬山市観光協会、犬山北のまちづくり協議会、各出店者、木曾川観光(株)、住民の皆さん等）が一丸となって、喫緊の課題として解決策を見出していく努力をして参ります。

最後に、犬山城下町のまちづくりの基本テーマは「歩いて暮らせるまち！歩いてめぐるまち！」これは住民の皆さん、来訪者の皆さんが安全で安心して楽しく過ごせるまちづくりを目指し設定され、今日までこれに向かって努力してきました。これからも人が変わっても城下町は永遠に残り後世にテーマ通りの街に引き継いでいく事が現在まちづくり事業に携わっている我々に課せられた使命であるということを忘れてはならない。

## 2. 事業計画

| 事業名              | 事業内容等                                                                                                                                                             |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 空き家・空き店舗事業       | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 貳番屋 1.2.3.7.10.11.12.14.15.16.17 号館の管理・運営</li> <li>* テナント募集</li> <li>* 駐車場の管理・運営</li> <li>* 空き家・空き店舗の紹介及び情報収集</li> </ul> |
| 犬山駅西口地区利活用事業     | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 駐車場の管理・運営</li> <li>* 駅西店舗(Vドラッグ)の利活用</li> <li>* 市管理の駐輪場設置への協力</li> </ul>                                                 |
| 駐車場事業            | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 民間所有駐車場の管理・運営</li> <li>* 犬山城下町西駐車場の管理・運営</li> </ul>                                                                      |
| 貳番屋事業            | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 祭用品販売</li> <li>* 新規商品の開発</li> <li>* 視察受け入れ</li> <li>* 酒販免許による地酒・ワイン・リキュール等の販売</li> </ul>                                 |
| どんでん朝市事業         | <ul style="list-style-type: none"> <li>* どんでん朝市の開催支援（開催場所：下本町）</li> <li>* 新規出店者の募集</li> </ul>                                                                     |
| 観光客誘致・中心市街地活性化事業 | <ul style="list-style-type: none"> <li>* 犬山特産品館の管理・運営（貳番屋 12 号館）</li> <li>* 各種イベントなどの支援・協賛</li> <li>* 民泊、ゲストハウス等の事業の調査・研究</li> <li>* 犬山城下町進化計画の調査・研究</li> </ul>   |

### 3. 予算

#### 犬山まちづくり株式会社 第23期 予算案

自：令和 7年4月 1日

至：令和 8年3月31日

| 勘定科目            | 予算額        | 備考          |
|-----------------|------------|-------------|
| 空き家・空き店舗事業収入    | 26,000,000 |             |
| 式番屋売上高          | 100,000    |             |
| 駐車場売上高          | 16,500,000 |             |
| どんでん朝市収入        | 88,000     |             |
| 犬山特産品館売上高       | 24,500,000 |             |
| 駅西店舗事業収入（Vドラッグ） | 25,200,000 |             |
| 純売上高            | 92,388,000 |             |
| 期首商品棚卸高         | 729,056    |             |
| 式番屋仕入高          | 100,000    |             |
| 空き家・空き店舗事業経費    | 12,000,000 |             |
| 駐車場事業経費         | 7,500,000  |             |
| どんでん朝市経費        | 0          |             |
| 犬山特産品館経費        | 18,000,000 |             |
| 期末商品棚卸高         | 500,000    |             |
| 売上原価            | 37,829,056 |             |
| 売上総利益           | 54,558,944 |             |
| 販売費及び一般管理費      | 34,652,800 | 給料手当・減価償却費等 |
| 営業利益            | 19,906,144 |             |
| 受取利息            | 10,000     |             |
| 雑収入             | 93,856     |             |
| 営業外収益           | 103,856    |             |
| 支払利息            | 250,000    |             |
| 雑損失             | 0          |             |
| 営業外費用等          | 250,000    |             |
| 経常利益            | 19,760,000 |             |
| 税引前当期利益         | 19,760,000 |             |
| 法人税等            | 6,000,000  |             |
| 当期純利益           | 13,760,000 |             |

#### 【第23期借入金返済金】

| 支出科目     | 予算額       | 備考 |
|----------|-----------|----|
| 建設協力金返済金 | 4,500,000 |    |
| 短期借入金返済金 | 5,520,000 |    |